



2017 健康保险研究报告发布会

国家金融与发展实验室

2017年9月28日

2017 健康保险研究报告发布会

郁华

太平洋人寿保险股份有限公司

公司 副总经理

郁华：

我简单和各位领导汇报一下，首先是听了阎主任的发布报告，我感觉还是比较令人振奋的。这个报告架构立意高、层次比较丰富，逻辑比较完整，观点也很鲜明。特别是其中的论述严谨、论点、论据非常充分，既有结论性的观点，也有前瞻性的建议，我认为是一个非常好的一个学术研究成果。我建议我们可以在更大的场合把这个研究成果进行进一步的宣导、宣讲和推广，为整个行业的发展提供更加充足的、更加多元化的政策建议。

我今天借这个机会简要和各位汇报一下具体的内容，因为商业保险公司承办和经办政府医保业务目前主要是四大类，一类是基本医保经办；第二类是大病保险；第三类是去年开始政策释放很快的长期照护；第四，在上述业务基础上政府的补充业务。

在这四大类业务当中，其中大病保险因为政策性非常强，主要有几家主要的保险公司承办。照护目前随着政策推进下一步还要进一步加快，应该说也是各方面关注的，补充医保是传统项目，唯独医保经办项目现在规模非常强大，但是商业保险公司其中能够扮演的角色、发挥的作用非常有效。如何突破，在4月份绍兴“中国健康保险指数发布会”上人社部的领导说大门即将打开，迎来一拨发展高峰，但是实际上到现在为止我们感觉到还面临比较大的差异。这里面我把核心观点和各位领导汇报一下。

政策刚才各位领导都说了，意义也是都很明确的，一个是缓解医保基金的支付压力，第二个是提高医保基金运行效率和服务质量，第三是加强基本医疗经办力量，特别是第三个是最早的出发点，也是现在政府最看重商业保险公司的立足点。但我们更看重的是上述两点，在这个背后作为刚才朱会长讲的商业保险公司之后引申的一系列发展机会。

太保在这方面起步比较早，2001年我们开始进入政府基本医保经办，就是江阴模式。截止到目前整个太保有12个经办项目，涉及管理基金41.7亿，覆盖了6个省份，覆盖人群将近900万，不是很多。但是有自己的一点特色，其中江阴模式我们主要现在看是设计了一个经办模型，以往的经办仅仅是作为政府基本医保经办的出纳，让你付多少钱就付，给他多提供一些劳务人员，我们的工作人员帮他做。实际上江阴之所以能得到国务院、卫生部相关领导的认可，是在于商业保险公司比较主动的，或者说是履行了一部分政府管理、办理的职能。包括建立了经办运行的机制，包括加强了基金运行的过程管控，这一点非常重要。我们不仅仅是扮演一个支付的角色，还有参与支付制度的改革，就是刚才包括江主任提到的DRG，当然我们现在做的和将主任刚才讲的相比较还是非常粗，也非常简单的。最后在这个基础上，作为商业保险的诉求开展了一系列商业补充保险。通过商业补充保险的盈利来地补了之前经办政府业务我们成本的付出，因为政府业务无法覆盖商业保险公司在过程中的成本支付，这样就形成了一个完整的闭环，也是确保这个模式可持续。

最后我想是三点建议，这三点建议我概括了一下，这是个具体的描述：

第一，一体化管控；

第二，绩效考核机制；

第三，大数据的共享。

实际上就是三个一体化的机制，一体化的管控机制，就是我们叫医疗管控机制；一体化的绩效考评机制和一体化的数据共享机制。只有这三个一体化的机制能够充分的融合在一起，那么怎么来解释呢？我们就举一个例子，举一个

山东的理智，宋总是前辈了，也是我们的领导，山东大病保险，去年整个商业保险公司经营全国的大病保险亏损15亿，光山东一个地方就10个亿，山东10个亿的大病保险亏损，对整个承保的保险公司无疑是最大的负担国寿、人保包括太保。在这个过程中我发现很也意思的现象，山东的人社局在基本医疗经办中是全国的先进，他的结余就十个亿。商业保险公司在大病经办上是亏损，亏了10个亿，实际上是商业保险公司履行了政府医疗支付的转移和转嫁。我和人社厅领导说基本医保经办管的越好，大病保险亏的越多，因为是一个壶里的水，把上面的水避开了，上面水少了，我就得往里面加水。现在几家公司我们谈，目前我们就讲一体化，你怎么管基本医保经办，我怎么管大病，我怎么管大病我用你管基本医疗经办的方法，大家一起作为行动一致认。商业保险公司在参与到基本医保经办过程中，自然就积累了管理能力、提炼了管理技术，形成了运行的机制，这样对整个政府，无论是基本医保经办还是大病保险都是正向效果。第二介入对医院医生的绩效考核管控，我们建立了一体化的医疗行为巡诊、医疗行为计核，包括参与、共同发文。最后通过支付系统等一系列的技术和系统平台的应用，我们进行了数据的转化和共享，这样对整个山东我们以淄博为例，它的医疗经办和大病保险就能起到一个三方得利的效果。

由于时间关系，我就借这个机会做一个简要汇报，谢谢！

阎建军：

感谢郁总，专门从上海飞过来，给我们分享一下他对于太平洋人寿经办政府基本医保方面的经验还有一些政策建议，因为郁总急着赶飞机，就不留了。